

PERSBERICHT

Rotterdam, 11 april 2019

TBI REALISEERT FORS HOGER RESULTAAT IN 2018

- Bedrijfsopbrengsten nemen toe met 4 procent tot € 1.773 miljoen
- Operationeel resultaat voor afschrijvingen (EBITDA) neemt toe met 19 procent tot € 54,7 miljoen
- Hogere operationele marge: 3,1 procent
- Nettoresultaat neemt toe met 72 procent tot € 18,2 miljoen
- Orderportefeuille stijgt met 11 procent naar € 2,6 miljard
- Ongevallenfrequentie-index (IF): 3,1
- Onverminderd sterke financiële positie: solvabiliteit 34,5 procent

Kerncijfers (x € 1 miljoen)	2018	2017
Bedrijfsopbrengsten	1.773	1.708
Operationeel resultaat voor afschrijvingen (EBITDA)*	54,7	46,0
Operationele marge (in %) o.b.v. EBITDA	3,1	2,7
Nettoresultaat	18,2	10,6
Orderportefeuille	2.630	2.370
Solvabiliteit op basis van het garantievermogen in %	34,5	34,0
Netto financieringspositie	147,5	106
Ongevallenfrequentie-index (IF)	3,1	3,5

*Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten voor afschrijvingen (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen)

Daan Sperling, voorzitter van de Raad van Bestuur van TBI

“2018 was een goed jaar voor TBI. De woningmarkt, zowel nieuwbouw als onderhoud en renovatie, was onverminderd sterk en in de utiliteits- en inframarkt verbeterden de marktomstandigheden. De bedrijfsopbrengsten groeiden met 4 procent naar € 1.773 miljoen en ons operationele resultaat voor afschrijvingen (EBITDA) nam toe met 19 procent naar € 54,7 miljoen. Het nettoresultaat steeg met 72 procent naar € 18,2 miljoen (2017: € 10,6 miljoen).

Met een toename van 11 procent naar ruim € 2,6 miljard is onze orderportefeuille goed gevuld en is onze basis voor de komende jaren aanzienlijk versterkt. Tegelijkertijd hebben we ons risicoprofiel verlaagd door selectief te werk te gaan bij de verwerving van projecten. Onze financiële positie blijft sterk en we houden dan ook ruimte om te investeren in slimme, duurzame en toekomstbestendige oplossingen voor de gebouwde omgeving.”

“Onze strategie is gebaseerd op drie pijlers die met elkaar verbonden zijn: economische waardecreatie, maatschappelijke impact en de ontwikkeling van onze (toekomstige) medewerkers. We zien belangrijke trends die van grote invloed zijn op het werkveld van TBI. De energietransitie, efficiënter omgaan met materialen en het verhogen van de gebruikskwaliteit en toekomstwaarde van de gebouwde omgeving bieden kansen om de groei van onze ondernemingen te verbinden met de bijdrage die wij willen leveren aan onze omgeving. De verduurzaming van de gebouwde omgeving, de woningbehoefte en investeringen in infrastructuur zijn belangrijke groei-impulsen voor onze ondernemingen in de komende jaren.”

RESULTATEN

De totale bedrijfsopbrengsten van TBI stegen met 4 procent naar € 1.773 miljoen (2017: € 1.708 miljoen).

De orderportefeuille steeg met 11 procent naar € 2,6 miljard. Bij het aannemen van nieuwe werken sturen de TBI-ondernemingen sterk op een rendement dat past bij het risicoprofiel van het project. De kostenstructuur is verder verbeterd en we zijn beter in staat om meer projectgerelateerde kosten door te berekenen.

Het operationele resultaat voor afschrijvingen (EBITDA) nam toe met 19 procent naar € 54,7 miljoen. Het nettoresultaat steeg met 72 procent naar € 18,2 miljoen (2017: € 10,6 miljoen).

RESULTATEN SEGMENTEN

TECHNIEK

(x € 1 miljoen)	2018	2017
Bedrijfsopbrengsten	712	654
Operationeel resultaat (EBITDA)*	10,8	6,1
Operationele marge o.b.v. EBITDA	1,5%	0,9%
Orderportefeuille	709	698

*Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten voor afschrijvingen (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen)

De ondernemingen binnen het segment Techniek zijn actief in verschillende deelmarkten.

In de utiliteitsmarkt verbeterden de marktomstandigheden in de loop van het jaar, waardoor ook de resultaten van het onderdeel Utiliteit verbeterden.

Het onderdeel Infra binnen het segment Techniek realiseerde een goed resultaat. De orderportefeuille nam toe door opdrachten als De Groene Boog (A16/A13) en het ontwerp van de nucleaire reactor voor medische isotopen Pallas (Mobilis en Croonwolter&dros).

Het onderdeel Industrie realiseerde eveneens een goed resultaat en zag een geleidelijk herstel van de markt met een toenemend aantal aanvragen en een stijgend prijsniveau.

In de Marine & Offshore-markt stonden de resultaten als gevolg van de moeilijke marktomstandigheden onder druk.

BOUW & ONTWIKKELING

(x € 1 miljoen)	2018	2017
Bedrijfsopbrengsten	842	888
Operationeel resultaat (EBITDA)*	38,9	37,2
Operationele marge o.b.v. EBITDA	4,6%	4,2%
Orderportefeuille	1.305	1.151

*Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten voor afschrijvingen (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen)

Het nog altijd positieve consumentenvertrouwen, gecombineerd met een lage rentestand, geeft al meerdere jaren een impuls aan de woningmarkt (zowel koop als huur). Ook de herontwikkelings-, renovatie- en onderhoudsmarkten ontwikkelden zich sterk.

In het segment Bouw & Ontwikkeling realiseerde Vastgoedontwikkeling opnieuw een uitstekend resultaat, evenals onze activiteiten in vastgoedadvies en bouwmanagement.

Onze bouwbedrijven in de woningmarkt hadden in 2018 te maken met een achterblijvende productie als gevolg van het doorschuiven van projecten door vertraging in de vergunningsverlening en bouwplantoetsingen.

Het aantal verkochte woningen steeg met 38 procent tot 1.731 woningen (2017: 1.251 woningen).

Ook ervaren de ondernemingen margedruk als gevolg van prijsstijgingen bij onderaannemers en leveranciers.

Op de utiliteitsmarkt is sprake van een licht herstel van het prijsniveau en een toename van het volume.

Gedurende het jaar heeft TBI een analyse van de vastgoedposities uitgevoerd. Op basis hiervan is een bijzondere waardevermindering van € 2,5 miljoen (2017: € 2,6 miljoen) opgenomen.

De bedrijfsopbrengsten in 2018 bedroegen € 842 miljoen (2017: € 888 miljoen). Het operationeel resultaat steeg met € 1,7 miljoen tot € 38,9 miljoen.

Wij blijven investeren in ontwikkelingslocaties, echter bij voorkeur met een relatief beperkte doorlooptijd en een beheerst geïnvesteerd vermogen.

Teneinde tegemoet te komen aan de huidige en toekomstige woningbehoefte pleiten wij voor meer regie vanuit de Rijksoverheid, aangezien wij in toenemende mate een tekort aan nieuwe ontwikkelingslocaties waarnemen. In onze ogen moeten daarbij zowel binnen- als buitenstedelijke locaties worden aangewend.

INFRA

(x € 1 miljoen)	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Bedrijfsopbrengsten	258	202
Operationeel resultaat (EBITDA)*	11,0	5,9
Operationele marge o.b.v. EBITDA	4,3%	2,9%
Orderportefeuille	615	525

*Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten voor afschrijvingen (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen)

In het segment Infra was voldoende aanbod van nieuwe projecten, waardoor de orderportefeuille toenam en het prijsniveau verbeterde. In 2018 werd onder andere opdracht verkregen voor het project Spoorweg Geldermalsen (een alliantiecontract in opdracht van ProRail) en het project Onderbouw Spoor Theemwegtracé (in opdracht van het Havenbedrijf Rotterdam). Beide projecten werden in combinatieverband verworven.

In 2018 zijn de bedrijfsopbrengsten door een hogere productie sterk toegenomen ten opzichte van 2017. Dankzij het herstel van de marktomstandigheden verbeterden ook het volume en de kwaliteit van de orderportefeuille. Het operationele resultaat (EBITDA) van het segment Infra verbeterde fors en kwam uit op € 11,0 miljoen (2017: € 5,9 miljoen) door goede resultaten in zowel de civiele betonbouw als in de specialistische funderingstechnieken.

TBI neemt actief deel aan de dialoog met Rijkswaterstaat om tot een evenwichtige verdeling van risico's te komen bij grote complexe infrastructurele projecten. Hierbij pleiten wij voor een versoepeling van het tenderproces en reductie van de tenderkosten. Ook Rijkswaterstaat heeft behoefte aan een sterke en gezonde marktsector om gezamenlijk een toekomstbestendige infrastructuur te ontwikkelen met inbegrip van de daarbij behorende doelstellingen ten aanzien van innovatie, circulariteit en duurzaamheid.

FINANCIËLE POSITIE

De financiële positie van TBI bleef onverminderd sterk met een solvabiliteit op basis van het garantievermogen van 34,5 procent (2017: 34,0 procent).

De vaste activa namen licht toe tot € 121 miljoen (2017: € 118 miljoen). De netto-investeringen (investeringen minus desinvesteringen) in (im)materiële vaste activa waren in 2018 hoger dan de afschrijvingen. De netto-investeringen bedroegen € 24,9 miljoen (2017: € 18,8 miljoen), terwijl de afschrijvingen € 18,5 miljoen bedroegen (2017: € 17,9 miljoen). De financiële vaste activa namen met € 4,5 miljoen af, onder meer door een afname van de latente belastingvorderingen.

De investeringen in de vastgoedportefeuille (grondposities, bouwrechten, onverkochte woningen in uitvoering en onverkochte opgeleverde woningen) bedroegen ultimo 2018 € 196 miljoen (2017: € 213 miljoen). De afname met € 17 miljoen bestaat volledig uit een daling van de investeringen in projectontwikkeling tot € 178 miljoen (2017: € 205 miljoen). De voorraad onverkochte woningen in aanbouw en opgeleverde woningen nam toe tot € 17 miljoen (2017: € 9 miljoen).

Vooraf door lagere investeringen in projectontwikkeling nam het nettowerkkapitaal af tot € -3 miljoen (2017: € 28 miljoen). De netto financieringspositie (liquide middelen minus rentedragende schulden) bedroeg ultimo 2018 147,5 miljoen (2017: € 106 miljoen).

Het eigen vermogen bedroeg ultimo 2018 € 255 miljoen (2017: € 240 miljoen). Het eigen vermogen nam per saldo toe met € 15 miljoen. Hierin is begrepen het positieve nettoresultaat van € 18 miljoen.

NIET-FINANCIËLE RESULTATEN

In 2018 heeft TBI opnieuw veel aandacht besteed aan veiligheid. Daarbij was het verder vergroten van het veiligheidsbewustzijn een belangrijk thema. Houding en gedrag zijn daarbij van essentieel belang. Hiertoe is TBI ook deelnemer aan de Governance Code voor de Veiligheid in de Bouw en nemen wij actief deel aan de dialoog om de Constructieve Veiligheid te borgen. De ongevallenratio (IF) daalde van 3,5 naar 3,1.

In de energietransitie is de verduurzaming van de gebouwde omgeving één van de grootste uitdagingen. Ook in 2018 hebben alle TBI-ondernemingen een bijdrage geleverd aan deze transitie naar energiezuinige woningen, slimme gebouwen, een duurzame infrastructuur en betaalbare, duurzame energieoplossingen.

In 2018 hebben we:

- 307 BENG-, 22 NoM- en 756 gasloze woningen gebouwd (2017: 25 BENG, 122 NoM en 467 gasloos);
- voor 3,8 MW aan eigen solarprojecten opgeleverd;
- het grootste zonnedak van Amsterdam opgeleverd: 9.660 zonnepanelen voorzien jaarlijks in 2,4 MWp aan energie (Croonwolter&dros in samenwerking met Switch Energy).

We staan nog maar aan het begin van de transitie naar een circulair bouwproces. Het is vaak nog pionieren, voor zowel TBI als de klant.

In 2018:

- hebben we voor het project Airport Lelystad (J.P. van Eesteren) een (Madaster-)materialenpaspoort ontwikkeld;
- bouwen we met een (Madaster-)materialenpaspoort het remontabele, circulaire hoofdkantoor van Triodos Bank;
- hebben we Rijkswaterstaat een circulaire oplossing geboden met het geven van een 'tweede leven' aan de cameratoezichtsystemen (Croonwolter&dros).

TBI streeft naar een circulaire bedrijfsvoering. Dit vraagt om aanpassingen in onze manier van werken, ons energie- en materiaalgebruik en ons inkoopbeleid.

In 2018:

- is de totale CO₂-emissie van TBI 33,1 kton (2017: 31,6 kton). Dit vertaalt zich in een uitstoot van 5,8 ton per fte en 18,7 ton per miljoen € bedrijfsopbrengsten;
- hebben onze werkzaamheden 30,8 ton afval opgeleverd, waarvan 59,6% gescheiden is afgevoerd;
- zijn wij 3^{de} genoteerd op de jaarlijkse Forest50 Ranking van FSC Nederland. Ons percentage duurzaam ingekocht hout bedroeg in 2018 94 procent.

VOORUITZICHTEN 2019

De naar verwachting aanhoudende maar wel lagere economische groei, in combinatie met de kwantitatief en kwalitatief verbeterde orderportefeuille, biedt TBI een goede uitgangspositie in alle relevante marktsegmenten. Een tekort aan vakbekwaam personeel en forse prijsstijgingen voor materiaal vormen daarbij wel een uitdaging.

Binnen Bouw & Ontwikkeling blijft sprake van een krachtige onderliggende vraag op de woningmarkt. De hypotheekrente is laag maar het consumentenvertrouwen neemt enigszins af. Of de productie toeneemt, is mede afhankelijk van voldoende beschikbaar planaanbod (locaties). De utiliteitsmarkt zal naar verwachting verder aantrekken, mede door een toename van investeringen in bedrijfsgebouwen. Hier zien we kansen op het gebied van herontwikkeling en transformatie van bestaand vastgoed. Binnen Techniek zien we eveneens groei mogelijkheden door de toenemende behoefte aan slimme technologie. In de Marine & Offshore-sector verwachten we ook in 2019 nog een laag investeringsniveau. Bij Infra zien we een toename van investeringen in infrastructurele projecten, met name ook in renovatie en onderhoud van bruggen, sluizen en tunnels.

Samenstelling Raad van Bestuur

Zoals eerder aangekondigd zal Daan Sperling wegens pensionering per 1 mei a.s. terugtreden als voorzitter van de Raad van Bestuur van TBI. Per gelijke datum is Bart van Breukelen benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur. Bart van Breuken is sinds 1 januari 2018 lid van de Raad van Bestuur van TBI en was voordien directievoorzitter van de TBI onderneming Synchron B.V.

Vanaf 1 mei 2019 zal de Raad van Bestuur van TBI bestaan uit Bart van Breukelen (voorzitter) en Emiel Roozen (Financiën en ICT).

Noot voor de redactie:

Voor meer informatie: A. van Reijswoud/E.H.P.W. van der Kellen
Telefoon: 010-2908500

Het vandaag gepubliceerde geïntegreerde jaarverslag 2018 is tezamen met de GRI content index beschikbaar via www.tbi.nl

Profiel TBI

TBI Holdings B.V. (TBI) is een groep ondernemingen die de gebouwde omgeving op duurzame wijze vernieuwt, inricht en onderhoudt. TBI heeft een gediversifieerd portfolio van bouw- en installatietechniek.

Woningen, kantoren, scholen, ziekenhuizen, wegen, tunnels, bruggen, sluizen, fabrieken en scheepsinstallaties. Van kleine initiatieven tot grote, spraakmakende projecten. Voor publieke of private opdrachtgevers. In heel Nederland is ons werk te zien.

De groep kenmerkt zich als een wendbare netwerkorganisatie met ondernemingen die allemaal beschikken over hoogwaardige specialistische expertise op het gebied van Techniek, Bouw en Infra. De ondernemingen opereren elk onder hun eigen naam, maar werken ook met elkaar samen. Voor opdrachtgevers leidt deze krachtenbundeling tot meerwaarde. Voor TBI vormt deze werkwijze een vruchtbare voedingsbodem voor innovatie en synergie. Bovendien vergroten we zo onze slagkracht en expertise op het gebied van multidisciplinair ontwikkelen, bouwen, installeren en onderhoud.

Met gemiddeld 5.733 medewerkers (fte's) bedroegen de bedrijfsopbrengsten van TBI in 2018 € 1.773 miljoen.

Voor meer informatie: www.tbi.nl

Bijlagen

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2018
2. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening 2018
3. Kerncijfers 2018
4. Voorbeelden van projecten die de TBI-ondernemingen in 2018 hebben gerealiseerd of verworven

Kerncijfers TBI¹

	2018	2017	2016	2015	2014
Markt					
Ontvangen opdrachten	2.581	1.711	1.833	1.508	1.491
Orderportefeuille	2.630	2.374	2.136	1.795	1.743
Verkochte woningen	1.731	1.251	1.671	1.707	1.059
Opgeleverde woningen	1.785	2.345	1.649	nb ³	nb ³
Financieel					
Bedrijfsopbrengsten	1.773	1.708	1.573	1.557	1.603
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) ²	54,7	46,0	11,7	32,7	31,0
Bedrijfsresultaat (EBIT) ²	36,2	28,0	-7,3	14,2	8,0
Nettoresultaat	18,2	10,6	-16,7	1,3	1,4
Totale activa	812,6	779,9	707,7	766,8	746,9
Eigen vermogen	255,1	240,1	229,7	247,0	245,9
Rentedragende langlopende schulden	71,3	66,1	66,5	52,5	24,7
Rentedragende kortlopende schulden	10,5	14,6	13,2	14,1	18,5
Nettowerkkapitaal	-2,6	28,0	65,3	47,7	72,4
Liquide middelen	229,3	186,7	138,3	166,5	123,4
Ratio's					
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) in % van bedrijfsopbrengsten ²	3,1	2,7	0,7	2,1	1,9
Bedrijfsresultaat (EBIT) in % van bedrijfsopbrengsten ²	2,0	1,6	-0,5	0,9	0,5
Nettoresultaat in % van:					
*bedrijfsopbrengsten	1,0	0,6	-1,1	0,1	0,1
*het eigen vermogen	7,1	4,4	-7,3	0,5	0,6
Solvabiliteit in % van garantievermogen	34,5	34,0	36,0	32,2	32,9
Medewerkers⁴					
Aantal medewerkers ultimo jaar (fte)	5.758	5.746	5.677	5.744	5.981
Opleidingskosten per medewerker (fte) in €	744	692	702	578	nb ³
Aantal (geconstateerde) overtredingen TBI Gedragscode	17	9	16	14	18
Veiligheid en gezondheid					
Arbeidsongevallen (met verzuim)	36	39	37	33	73
Ongevallenratio (IF)	3,1	3,5	3,6	3,1	6,1
Ziekteverzuim in %	4,7	4,5	4,4	4,1	4,4
Milieu-impact					
CO ₂ -emissie (kton)	33	32 ⁵	29	29	32
CO ₂ -emissie / per miljoen € bedrijfsopbrengsten (ton)	18,7	18,5	18,4	18,9	20,0
Afvalvolume (kton)	31	33	28	25	21
Afvalvolume / per miljoen € bedrijfsopbrengsten (ton)	17,4	19,3	17,9	16,1	13,0
Afvalscheidingspercentage	59,6	51,5	66,5	nb ³	nb ³
Percentage duurzaam hout	94	95	91	95	92

Geconsolideerde balans per 31 december 2018

(vóór resultaatbestemming)

(bedragen in duizenden euro's)

	<u>31 december 2018</u>	<u>31 december 2017</u>
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	17.329	11.625
Materiële vaste activa	88.946	86.454
Financiële vaste activa	15.206	19.669
	<u>121.481</u>	<u>117.748</u>
Vlottende activa		
Voorraden	203.391	221.517
Vorderingen	258.439	253.915
Liquide middelen	229.305	186.676
	<u>691.135</u>	<u>662.108</u>
Totaal activa	<u><u>812.616</u></u>	<u><u>779.856</u></u>
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	255.091	240.091
Aandeel derden	-	68
	<u>255.091</u>	<u>240.159</u>
Vorzieningen	11.247	11.778
Langlopende schulden	71.314	66.064
Kortlopende schulden en overlopende passiva	474.964	461.855
Totaal passiva	<u><u>812.616</u></u>	<u><u>779.856</u></u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2018

(bedragen in duizenden euro's)	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Netto-omzet	1.518.583	1.691.641
Wijziging in balanswaarde onderhanden projecten en voorraden gereed product	<u>254.331</u>	<u>16.514</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	1.772.914	1.708.155
Bedrijfslasten		
Kosten van grond- en hulpstoffen	-978.610	-1.032.217
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	-237.003	-152.792
Lonen en salarissen	-320.762	-302.767
Sociale lasten	-47.761	-46.541
Pensioenlasten	-35.406	-34.324
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	-18.458	-17.939
Overige waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa	-477	-
Bijzondere waardevermindering vlottende activa	-2.500	-2.638
Overige bedrijfskosten	<u>-103.860</u>	<u>-100.613</u>
Som der bedrijfslasten	<u>-1.744.837</u>	<u>-1.689.831</u>
Bedrijfsresultaat	28.077	18.324
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	744	282
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-4.449</u>	<u>-4.606</u>
Resultaat voor belastingen	24.372	14.000
Belastingen over het resultaat	-6.720	-3.916
Resultaat uit deelnemingen	<u>520</u>	<u>506</u>
Resultaat na belastingen	18.172	10.590
Aandeel van derden in resultaat groepsmaatschappijen	<u>-</u>	<u>26</u>
Nettoresultaat	<u>18.172</u>	<u>10.616</u>

4. Voorbeelden van projecten die de TBI-ondernemingen in 2018 hebben gerealiseerd of verworven

TECHNIEK

Functionaliteit, gezond binnenklimaat en duurzaamheid van gebouwen

- Nieuwbouw faculteit Sociale Wetenschappen Radboud Universiteit met focus op duurzame energie en gezond binnenklimaat (Croonwolter&dros samen met Heerkens van Bavel Bouw, Bouwbedrijf Berghege)
- Bouw van duurzame / complexe (installatietechnische) objecten: vernieuwing en uitbreiding intensive care en operatiekamercomplex Rijnstate Ziekenhuis in Arnhem in een alliantiecontract; volledig duurzame verwarmings- en koelingsinstallatie Hortilife

Prestatiecontracten

- Diverse prestatiecontracten voor onderhoud en beheer gebouwgebonden installaties

Installatie, onderhoud en beheer inframarkt

- Afronding renovatie Westerscheldetunnel (Croonwolter&dros)
- Verwerving groot onderhoud bruggen en sluizen in Flevoland (Croonwolter&dros samen met Hollandia)

Duurzame energieprojecten

- Bouw energiepark Heeten (Croonwolter&dros samen met B&W Energy)

BOUW & ONTWIKKELING

Steden sterker maken en blijvende waarde creëren voor de stad

Uitvoering van diverse (binnen)stedelijke ontwikkelprojecten:

- Transformatie van het voormalige NS-bedrijventerrein Wisselspoor (Utrecht) tot een gebied voor wonen, ondernemen en horeca met behoud van het industrieel erfgoed (Synchroon); de transformatie van de Merwedekanaalzone naar stadswijk (Synchroon); ontwikkeling voormalige NDSM-werf naar een duurzaam en gezond stedelijk woon-werkgebied (Synchroon); ontwikkeling woongebied op voormalig industrieterrein centrum van Breda (Synchroon samen met ERA Contour); gebiedsontwikkeling Nieuw Kralingen in Rotterdam (ERA Contour samen met Heijmans); herontwikkeling gebied Wilhelminakanaal Oosterhout (Hazenberg); ontwikkeling van 487 appartementen (287 woningen voor starters en 200 zelfstandige studentenkamers) op de locatie van het voormalige belastingkantoor aan de Gerbrandystraat in Utrecht (Koopmans Bouwgroep)
- Ontwikkeling diverse stationsgebieden: Breda (5Tracks - Synchroon en J.P. van Eesteren), Den Haag (Koningin Julianaplein - Synchroon en Mobilis) en Leiden (K3-K4 - Synchroon en J.P. van Eesteren)
- Ontwikkeling Floating Garden: alles-in-een-school en 190 appartementen Sloterdijk-centrum

Verduurzaming en gasloos

- Ontwikkeling nieuwe, goed bereikbare woonwijken nabij stations in Arkel en Hazerswoude (Synchroon)
- In 2018 bouwden de TBI-ondernemingen 307 bijna-energie neutrale gebouwen (BENG), 22 nul-op-de-meterwoningen en 756 gasloze woningen)

Transformatie, renovatie

- Transformatie van de voormalige Hogeschool Utrecht naar 192 vrijesectorhuurappartementen, twee commerciële ruimten en een parkeergarage (Koopmans)

Gevarieerde woonconcepten

- Realisatie woonconcepten lekkerEIGENhuis en beterBASIShuis, verspreid over heel Nederland (ontwikkeling binnen TBI WOONlab)
- Introductie aardgasloze woonconcepten door TBI WOONlab
- Oplevering van 728 geprefabriceerde casco's door Voorbij Prefab. De gevels en wanden voor de casco's worden automatisch vanuit BIM (Bouwwerk Informatie Model) geproduceerd, inclusief installatietechnische voorzieningen en kozijnen. Klanten hebben hierdoor (nog) meer betaalbare keuzevrijheid

Restauratie en herbestemming

- Restauratie van de Domkerk in Utrecht; restauratie Groot Museum Artis; rijksmonument Heerenhuys te Rotterdam; herbestemming Sint Jozefpaviljoen Gouda naar duurzame gasloze zorgwoningen (Nico de Bont)
- Renovatie- en reparatiewerkzaamheden Olympisch Stadion te Amsterdam (Servicis)
- Transformatie voormalig verpleegtehuis Sint Jacob (Bouwcombinatie De Nieuwe Plantage, bestaande uit TBI-ondernemingen Koopmans, Mobilis en Nico de Bont)

UTILITEIT

Vernieuwende concepten

Bouw Little C aan de Rotterdamse Coolhaven: mix van appartementen, lofts, studio's, daktuinen, ontmoetingspleinen, kantoren, ateliers, horeca en kleinschalige winkels (J.P. van Eesteren samen met ERA Contour)

Duurzame / Circulaire concepten

- Start bouw van het nieuwe, volledig duurzame kantoor van Triodos Bank in Driebergen. Voor de bouw maakt J.P. van Eesteren gebruik van Madaster, het digitale platform voor materialenpaspoorten in de bouw. Het gebouw wordt remontabel gebouwd; aan het einde van de levensduur kan het worden gedemonteerd, waarna de onderdelen en materialen zijn te hergebruiken. Het gebouw kan volledig voorzien in de eigen energie
- Oplevering kantoor Goede Doelen Loterijen: succesvolle transformatie van langdurig leegstaand pand in Amsterdam tot het meest duurzaam gerenoveerde gebouw van Nederland
- Bouw hoogste hybride houten appartementengebouw van Nederland met energieopwekkende gevels aan de Amstel in Amsterdam (BREEAM Outstanding ontwerpcertificaat)
- Oplevering nieuwbouw van het European Patent Office in Rijswijk volgens een geïntegreerd (UAV-GC)contract (J.P. van Eesteren samen met Croonwolter&dros)
- Casco oplevering passagiersterminal terminal Lelystad met LEED-Gold duurzaamheids certificering als eerste luchthaven in Europa (J.P. van Eesteren en Croonwolter&dros)
- Opening QO: een lifestylehotel waarbij luxe naadloos gecombineerd wordt met circulariteit en duurzaamheid

Transformatie, renovatie en verduurzaming

- 2Amsterdam: nieuwbouw en renovatie voormalige kantoren op Zuidas tot duurzame, multifunctionele hotel- en kantoortorens (BREEAM Excellent)
- Oplevering MM25 in Rotterdam naar een duurzaam en toekomstbestendig hoofdkantoor voor Croonwolter&dros, Mobilis en Servicis (J.P. van Eesteren en Croonwolter&dros).

Verbouw, onderhoud en renovatie

- Ombouw kantoorverdieping tot laboratorium en kantoor voor SkylineDX aan Lichtenauerlaan Rotterdam

INFRA

Werken vanuit samenwerking

- Bouw van de RijnlandRoute, de verbindingsweg van Katwijk naar de A4 bij Leiden (Croonwolter&dros samen met VINCI Construction Grands Projets SAS en DEME Infra Marine Contractors B.V.)
- Start bouw Theemswegtracé Rotterdam (Mobilis samen met Dura Vermeer, Hollandia, Besix en Iemants in aannemersconsortium SaVe)
- Het ontwerpen, bouwen en voorfinancieren van de nieuwe ring in Rotterdam Noord A16 (De Groene Boog, een combinatie van Besix, Dura Vermeer, Van Oord, John Laing, Rebel en TBI (Mobilis en Croonwolter&dros)
- Aanpassing bestaande spoorinfrastructuur rondom Geldermalsen. Het project is gegund aan de combinatie Dura Vermeer en Mobilis. Samen met ProRail vormen wij De Lingense Alliantie; de organisatie die het project gaat uitvoeren
- Oplevering OTR kade Rotterdam, Loswal van Afvalzorg Noordzeekanaal
- Bouw van de nieuwe reactor Pallas voor de productie van medische isotopen in Petten (Mobilis en Croonwolter&dros samen met INVAP)
- Bouw van de nieuwe Hartel Tank Terminal samen met Boskalis en Van Hattum en Blankevoort

Realisatie van projecten waar omgevingsmanagement doorslaggevend is

- Onderdoorgangen Heiloo en Assen

Onderhoud renovatie tunnels

- Diverse onderhoudscontracten (langlopende contracten op basis van assetmanagement), onder andere voor de Westerscheldetunnel, de Sluiskiltunnel, het Coentunneltracé, het traject Maasvlakte A15 en de RijnlandRoute
- Renovatie Maastunnel (Mobilis, Croonwolter&dros en Nico de Bont)

Waterwerken

- Bouw tweede kolk bij Sluis Eefde, een multidisciplinair project dat geheel door TBI-ondernemingen wordt uitgevoerd
- Bouw van een klimaatbestendige nieuwe rioolwaterzuivering in Weesp